

PILOTER SON ENTREPRISE



« Pour arriver à résoudre vos problématiques, il faut commencer par bien structurer les bases de votre entreprise. En effet chaque acte que vous effectuez au sein de votre entreprise entraîne des conséquences qui influencent le destin (en positif ou en négatif de votre entreprise).

Diriger signifie de faire constamment des choix sans savoir s'ils sont toujours bons ou pas. Or il est difficile d'aller quelque part si l'on ne connaît pas le chemin.

C'est la raison pour laquelle, je vous propose de vous accompagner sur les étapes identifiées afin de tracer le chemin à parcourir en utilisant les bonnes méthodes. »

PROGRAMME DE FORMATION

I. Définir et élaborer un budget prévisionnel

- Définir les activités de l'entreprise
- Définir Le marché
- Définir le périmètre commercial

II. Prévoir les charges de l'entreprise

- Les besoins en personnel
- Les besoins en matériel
- Les locaux
- Définir les charges fixes

III. Elaboration du « point mort »

- Mise en place de tableau de bord
- Suivi des devis - factures
- Relance Clients

IV. La Trésorerie

- Suivi des encours
- Sécuriser les encaissements
- Construire un plan de trésorerie
- Anticiper sur l'avenir...

V. La Gestion c'est l'anticipation !

- Prévoir et réaliser les investissements
- Pérenniser ses résultats

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- ❖ Définir et préparer un budget prévisionnel
- ❖ Définir des objectifs réalistes et réalisables pour l'entreprise
- ❖ Savoir anticiper sur les résultats
- ❖ Savoir élaborer un plan d'action d'évolution des résultats
- ❖ Identifier et mettre en œuvre les actions correctives
- ❖ Atteindre et dépasser le « point mort »
- ❖ Sécuriser sa trésorerie

MÉTHODE PÉDAGOGIQUE UTILISÉE

- ❖ Support pédagogique écrit
- ❖ Mises en situation, jeux de rôle pouvant être filmés
- ❖ Exemples concrets (retour d'expérience)
- ❖ Auto-évaluation par QCM

INTERVENANT : Formation en gestion d'entreprise

DURÉE : 1 à 2 jours selon la demande

PUBLIC : Encadrant, manager, Gérant

PREREQUIS : Aucun

LIEU : Intra ou inter-entreprises